

Els alts càrrecs: política i administració a la Generalitat de Catalunya

Jordi Matas Dalmases

ADVERTIMENT. La consulta d'aquesta tesi queda condicionada a l'acceptació de les següents condicions d'ús: La difusió d'aquesta tesi per mitjà del servei TDX (www.tesisenxarxa.net) ha estat autoritzada pels titulars dels drets de propietat intel·lectual únicament per a usos privats emmarcats en activitats d'investigació i docència. No s'autoritza la seva reproducció amb finalitats de lucre ni la seva difusió i posada a disposició des d'un lloc aliè al servei TDX. No s'autoritza la presentació del seu contingut en una finestra o marc aliè a TDX (framing). Aquesta reserva de drets afecta tant al resum de presentació de la tesi com als seus continguts. En la utilització o cita de parts de la tesi és obligat indicar el nom de la persona autora.

ADVERTENCIA. La consulta de esta tesis queda condicionada a la aceptación de las siguientes condiciones de uso: La difusión de esta tesis por medio del servicio TDR (www.tesisenred.net) ha sido autorizada por los titulares de los derechos de propiedad intelectual únicamente para usos privados enmarcados en actividades de investigación y docencia. No se autoriza su reproducción con finalidades de lucro ni su difusión y puesta a disposición desde un sitio ajeno al servicio TDR. No se autoriza la presentación de su contenido en una ventana o marco ajeno a TDR (framing). Esta reserva de derechos afecta tanto al resumen de presentación de la tesis como a sus contenidos. En la utilización o cita de partes de la tesis es obligado indicar el nombre de la persona autora.

WARNING. On having consulted this thesis you're accepting the following use conditions: Spreading this thesis by the TDX (www.tesisenxarxa.net) service has been authorized by the titular of the intellectual property rights only for private uses placed in investigation and teaching activities. Reproduction with lucrative aims is not authorized neither its spreading and availability from a site foreign to the TDX service. Introducing its content in a window or frame foreign to the TDX service is not authorized (framing). This rights affect to the presentation summary of the thesis as well as to its contents. In the using or citation of parts of the thesis it's obliged to indicate the name of the author.

**ELS ALTS CÀRRECS: POLÍTICA I ADMINISTRACIÓ
A LA GENERALITAT DE CATALUNYA**

Jordi Matas Dalmases

CAPÍTOL 8

BIBLIOGRAFIA

8. BIBLIOGRAFIA

ABERBACH, J. D.; ROCKMAN, B. A. "Comparative Administration. A: *Administration & Society*. 1987, núm. 4.

ABERBACH, J. D.; KRAUSS, E. S.; MURAMATSU, M.; ROCKMAN, B. "Comparing Japanese and American Administrative Elites". A: *British Journal of Political Science*. 1990, núm. 20.

AHMAD, M. *The Civil Servant in Pakistan*. Londres: Oxford University Press, 1964.

AHMED, S. G. *Public Personnel Administration in Bangladesh*. Dhaka (Bangladesh): University of Dhaka, 1986.

ALBA, C. "The Organization of Authoritarian Leadership Franco Spain". A: ROSE, R.; SULEIMAN, E. (ed.). *Presidents and Prime Ministers*. Washington: American Enterprise Institute for Public Policy Research, 1980.

ALBA, C. "Administración y Política". A: ALBA, C. et al. *Política y Sociedad*. Madrid: Centro de Estudios Constitucionales, 1987.

ALFONSO, A. de. "Los 'altos cargos' de la Generalitat: ¿administradores o políticos?". A: *Revista de Estudios Políticos*. 1982, núm. 25.

ALMOND, G. A.; POWELL, G. B. *Comparative Politics: A Developmental Approach*. Nova Delhi: Amerind Publishing Co., 1972.

ALVAREZ, J. *Burocracia y poder político en el régimen franquista. (El papel de los Cuerpos de funcionarios entre 1938 y 1975)*. Madrid: Instituto Nacional de Administración Pública, 1984.

ÁLVAREZ, M. "La potestad organizatoria de las comunidades autónomas". A: *Revista de Administración Pública*. 1984, núm. 105.

ANDEWEG, R. B. "Centrifugal Forces and Collective Decision-Making: The Case of the Dutch Cabinet". A: *European Journal of Political Research*. 1988, núm. 16.

ANTON, T. J. *Administered Politics: Elite Political Culture in Sweden*. Boston: Martinus Nijhoff Publishing, 1980.

ARENILLA, M. "El apoyo a la toma de decisiones en la Administración". A: *Revista de Estudios Políticos*. 1992, núm. 77.

ARGULLOL, E. "Organización administrativa de las comunidades autónomas". A: *Documentación Administrativa*. 1979, núm. 182.

ARIAS, O. *¿Quién gobierna en Costa Rica?: un estudio del liderazgo formal en Costa Rica*. Costa Rica: Editorial Universitaria Centroamericana, 1978.

ARON, R. "Catégories dirigeantes ou Classe dirigeante?". A: *Revue Française de Science Politique*. 1965, núm. 1.

ARORA, A. *The Women Elite in India*. Londres: Sangam, 1991.

ASENSIO, R. "Política y Administración: los puestos de designación política en las administraciones públicas". A: *Revista Vasca de Administración Pública*. 1992, núm. 32.

ASENSIO, R. "Administración y empleo público en la comunidad autónoma del País Vasco: un balance". A: AUTORS DIVERSOS. *Estudios sobre el Estatuto de Autonomía del País Vasco*. Oñati: HAEE/IVAP, 1991, vol. III.

AUTORS DIVERSOS. *Estudios sobre el Estatuto de Autonomía del País Vasco*. Oñati: HAEE/IVAP, 1991, vol. III.

BACHRACH, P. *Crítica de la teoría elitista de la democracia*. Buenos Aires: Amorrortu, 1973.

BAECQUE, F. de. "Les fonctionnaires à l'assaut du pouvoir politique?". A: *Pouvoirs*. 1987, núm. 40.

BAECQUE, F. de; QUERMONE, J. L. (dir.). *L'Administration et la Politique sous la Ve République*. París: Presses de la FNSP, 1982.

BAENA, M. *Curso de Ciencia de la Administración*. Madrid: Tecnos, 1985, vol. 1.

BAENA, M. et al. *The Spanish National Elite 1939-1975*. Florència: European University Institute, 1983.

BAENA, M. "La Burocracia en España". A: *Información Comercial Española*, 1976.

BAENA, M. et al. "La élite española y la presencia en ella de los burócratas". A: *Documentación Administrativa*. 1984, núm. 200.

BAENA, M. "Quelques réflexions sur la relation entre hommes politiques et hauts fonctionnaires". A: *Revue Internationale des Sciences Administratives*. 1987, núm. 1.

BAKARY, T. D. *Les élites africaines au pouvoir*. Talence: Centre d'Étude d'Afrique Noire, 1990.

BAKEMA, W. E.; SECKER, I. P. "Ministerial Expertise and the Dutch Case". A: *European Journal of Political Research*. 1988, núm. 16.

BALLMER-CAO, T. H.; WENCER, R.: *L'élite politique féminine en Suisse*. Zürich: Edition Seismo, 1989.

BAÑÓN, R. *Poder de la Burocracia y Cortes franquistas*. Madrid: INAP, 1978.

BAR, A. "Spain: A Prime Ministerial Government". A: BLONDEL, J; MÜLLER-ROMMEL, F. (ed.). *Cabinets in Western Europe*. Londres: MacMillan, 1988.

BARAS, M. "Las élites políticas". A: *Revista del Centro de Estudios Constitucionales*. 1991, núm. 10.

BARAS, M. "Elites municipales y partidos políticos: 1983". A: *Revista de Estudios Políticos*. 1992, núm. 76.

BARDOS, F. "Les fonctionnaires et le pouvoir politique". A: *Pouvoirs*. 1981, núm. 20.

BELTRÁN, M. "La Administración Pública y los funcionarios". A: GINER, S. (dir.). *España. Sociedad y Política*. Madrid: Espasa-Calpe, 1990.

BELTRÁN, M. *La élite burocrática española*. Barcelona: Ariel, 1977.

BINGHAM, W. D.; MOORE, B. V. *How to Interview*. Nova York: Harper & Brothers Publishers, 1931.

BIRNBAUM, P. et al. *La classe dirigeante française*. París: Preses Universitaires de France, 1978.

BIRNBAUM, P. (dir.). *Les élites socialistes au pouvoir*. París: Presses Universitaires de France, 1985.

BIRNBAUM, P. *Les sommets de l'État*. París: Seuil, 1977.

BIRNBAUM, P. "La place des hauts fonctionnaires dans l'élite du pouvoir aux États-Unis". A: *Revue Française de Science Politique*. 1973, núm. 4.

BLONDEL, J.; MÜLLER-ROMMEL, F. (ed.). *Cabinets in Western Europe*. Londres: MacMillan, 1988.

BLONDEL, J. "Ministerial careers and the nature of parliamentary government: the cases of Austria and Belgium". A: *European Journal of Political Research*. 1988, núm. 16.

BLONDEL, J. *Voters, Parties, and Leaders*. Harmondsworth: Penguin Books, 1974.

BLONDEL, J. *The Discipline of Politics*. Londres: Butterworths, 1981.

BLONDEL, J. *The Organization of Governments*. Londres: Sage, 1982.

BOBBIO, N.; MATTEUCCI, N. *Diccionario de Política*. Madrid: Siglo veintiuno, 1982, vol. I.

BOBBIO, N. "Introducción". A: MOSCA, G. *La clase política*. México: Fondo de Cultura Económica, 1984.

BODIGUEL, J. L. "Que sont les ministres devenus?". A: *Pouvoirs*. 1986, núm. 36.

BODIGUEL, J. L.; KESSLER, M. C. "Les directeurs d'administration centrale". A: BIRNBAUM, P. (dir.). *Les élites socialistes au pouvoir (1981-1985)*. París: Presses Universitaires de France, 1985.

BOTELLA, J.; MARCET, J. "La inmigración en Cataluña: Electores, partidos y representación política". A: *Sistema*. 1981, núm. 45.

BOTELLA, J.; CAPO, J.; MARCET, J. "Aproximación a la sociología de los partidos políticos catalanes". A: *Revista de Estudios Políticos*. 1979, núm. 10.

BOTELLA, J. "La galaxia local en el sistema político español". A: *Revista de Estudios Políticos*. 1992, núm. 76.

BOTELLA, J. "Les élites politiques de la Catalunya democràtica". A: *Papers*. 1990, núm. 33.

BOTTOMORE, T. B. *Elites and Society*. Harmondsworth: Penguin Books, 1966.

BOURGAULT, J.; DION, S. "Les hauts fonctionnaires canadiens et l'alternance politique: le modèle de Whitehall vu d'Ottawa". A: *Revue Internationale des Sciences Administratives*. 1990, núm. 1.

BURNHAM, J. *The Managerial Revolution*. Nova York: John Day, 1941.

BURNHAM, J. *The Machiavellians: Defenders of Freedom*. Nova York: John Day, 1943.

CAMASTRA, S. "Formazione e *grandes écoles* dell'Alta dirigenza territoriale francese". A: *Rivista Trimestrale di Scienza dell'Amministrazione*. 1993, núm. 2.

CAMPBELL, E. C. *The Superbureaucrats: Structure and Behavior in Central Agencies*. Toronto: Macmillan of Canada, 1979.

CAMPO, S. DEL; TEZANOS, J. F.; SANTIN, W. "The Spanish Political Elite: Permanency and Change". A: CZUDNOWSKI, M. M. (ed.). *Does Who Govers Matter?: Elite Circulation in Contemporary Societies*. De Kalb (Illinois): Northern Illinois University Press, 1982.

CAMPO, S. DEL; TEZANOS, J. F.; SANTIN, W. "La élite política española y la transición a la democracia". A: *Sistema*. 1982, núm. 48.

CANNELL, C. F.; KAHN, R. L. "Interviewing". A: LINDZEY, G.; ARONSON, E. (ed.). *The Handbook of Social Psychology*. Massachusetts: Addison-Wesley, 1968, Vol. II.

CAPO, J. *The Local Political Elite in Spain*. Barcelona: Institut de Ciències Polítiques i Socials, 1992. (Working Papers núm. 62).

CAPO, J. "La élite política local en España". A: *Revista de Estudios Políticos*. 1992, núm. 76.

CAPO, J.; BARAS, M.; BOTELLA, J.; COLOMÉ, G. "La formació de una élite política local". A: *Revista de Estudios Políticos*. 1988, núm. 59.

CARCASSONE, G. "Typologie des cabinets". A: *Pouvoirs*. 1986, núm. 36.

CARCASSONNE, G. "La souhaitable neutralité". A: *Pouvoirs*. 1987, núm. 40.

CARRERAS, M. "Elitismo y democracia: de Pareto a Schumpeter". A: *Revista de Estudios Políticos*. 1991, núm. 73.

CASSESE, S. "The Higher Civil Service in Italy". A: SULEIMAN, E. (ed.). *Bureaucrats and Policy Making*. Nova York: Holmes & Meier, 1984.

CASSESE, S. "L'Amministrazione Pubblica in Italia". A: *Rivista Trimestrale di Scienza dell'Amministrazione*. 1985, núm. 2.

CASTELLS, J. M. "Las administraciones autonómicas en la nueva fase". A: *Revista Vasca de Administración Pública*. 1988, núm. 22.

CASTLES, F. G. "La representación de la mujer en los órganos legislativos". A: *Revista de Estudios Políticos*. 1982, núm. 29.

CDC. *1 partit per la Catalunya dels anys 90*. VIII Congrés, Barcelona: Convergència Democràtica de Catalunya, 1989.

CDC. *Construir la Catalunya del 2000*. IX Congrés, Barcelona: Convergència Democràtica de Catalunya, 1992.

CDC. *Què és CDC?*. Barcelona: Convergència Democràtica de Catalunya, 1985.

COLOMÉ, G. "Comunidades Autónomas y representación local". A: *Revista de Estudios Políticos*. 1992, núm. 76.

COLOMÉ, G. *El Partit dels Socialistes de Catalunya*. Barcelona: Edicions 62, 1989.

COSTA, J. P. "Politisation de la fonction publique et alternance en France". A: *Revue Française d'Administration Publique*. 1986, núm. 38.

COTTA, M. "Italy". A: BLONDEL, J; MÜLLER-ROMMEL, F. (ed.). *Cabinets in Western Europe*. Londres: MacMillan, 1988.

CREWE, I. "Introduction: Studying Elites in Britain". A: CREWE, I. (ed.). *British Political Sociology Yearbook. Elites in Western Democracy*. Londres: Croom Helm, 1974, vol. 1.

CROZIER, M. "Pour une Sociologie de l'Administration Publique". A: *Revue Française de Science Politique*. 1956, núm. 4.

CROZIER, M. *Le phénomène bureaucratique*. Paris: Seuil, 1963.

CUENCA, J. M.; MIRANDA, S. "La élite ministerial franquista". A: *Revista de Estudios Políticos*. 1987, núm. 57.

CZUDNOWSKI, M. M. "Interviewing Political Elites in Taiwan". A: MOYSER, G.; WAGSTAFFE, M. (ed.). *Research Methods for Elite Studies*. Londres: Allen & Unwin, 1987.

CHAGNOLLAUD, D. *Le premier des ordres: les hauts fonctionnaires XVIIe-XXe siècle*. Paris: Fayard, 1991.

CHAPMAN, R. A. "L'élitisme dans le recrutement des hauts fonctionnaires en Grande-Bretagne". A: *Revue Française d'Administration Publique*. 1979, núm. 5.

CHOWDHURY, M. *Pakistan - Its Politics and Bureaucracy*. Nova Delhi: Associated Publishing House, 1988.

DAHL, R. A. "El método conductista en la ciencia política". A: *Revista de Estudios Políticos*. 1964.

DAHL, R. A. *Who Governs?*. New Haven: Yale University Press, 1961.

DAHL, R. A. *Polyarchy: Participation and Opposition*. New Haven: Yale University Press, 1971.

DAWSON, R. E.; FREWITT, K. *Political Socialization*. Boston: Little Brown, 1969.

DEKMEJIAN, R. H. *Patterns of Political Leadership: Egypt, Israel, Lebanon*. Albany (Nova York): State University of New York Press, 1975.

DERLIEN, H. U. "Continuity and change in the West German federal executive elite 1949-1984". A: *European Journal of Political Research*. 1990, núm. 18.

DEXTER, L. A. *Elite and Specialized Interviewing*. Evanston: Northwestern University Press, 1970.

DOGAN, M.; CAMPBELL, P. "Le Personnel Ministériel en France et en Grande-Bretagne (1945-1957)". A: *Revue Française de Science Politique*. 1957, núm. 4.

DOGAN, M. "How to Become a Minister in France: Career Pathways 1870-1978". A: *Comparative Politics*. 1979, núm. 12.

DOGAN, M. "Filières pour devenir ministre de Thiers à Mitterrand". A: *Pouvoirs*. 1986, núm. 36.

DOMHOFF, G. W. *Who Rules America?*. Englewood Cliffs (Nova Jersey): Prentice-Hall, 1967.

DOMHOFF, W. G. *The Power Elite and the State: How Policy is Made in America*. Nova York: Aldine de Gruyter, 1990.

DOWSE, R. E.; HUGHES, J. A. *Sociología política*. Madrid: Alianza, 1982.

DREWRY, G.; BUTCHER, T. *The Civil Service Today*. Oxford: Basil Blackwell, 1991.

DREYFUS, F. "Les cabinets ministériels: du politique à la gestion administrative". A: **BIRNBAUM, P.** (ed.). *Les élites socialistes au pouvoir*. Paris: Presses Universitaires de France, 1985.

DYE, T. R. *Who's Running America?* Englewood Cliffs (Nova Jersey): Prentice-Hall, 1979.

DYE, T. R.; ZEIGLER, L.H. *The Irony of Democracy*. Monterey (California): Brooks; Cole, 1984.

EASTON, D.; DENNIS, J. *Children in the Political System: Origins of Political Legitimacy*. Nova York: McGraw Hill, 1969.

EASTON, D. *Analyse du système politique*. París: Colin, 1974.

EDINGER, L. J.; SEARING, D. D. "Social Background in Elite Analysis: A Methodological Inquiry". A: *The American Political Science Review*. 1967, núm. 2.

EDINGER, L. J. *Politics in Germany: Attitudes and Processes*. Boston: Little Brown, 1968.

EHRMANN, H. W. "French Bureaucracy and Organized Interests". A: *Administrative Science Quarterly*. 1961.

EL PAÍS. *Anuario 1993*. Madrid: El País, 1993.

ELDERSVELD, S. J. *Political Elites in Modern Societies: Empirical Research and Democratic Theory*. Ann Arbor: University of Michigan Press, 1989.

ELDERSVELD, S. J.; KOOIMAN, J.; TAK, T. VAN DER. *Elite Images of Dutch Politics*. Ann Arbor: University of Michigan Press, 1981.

ESTUDIO DELPHI. *La modernización de los procedimientos de actuación en la Administración Pública*. Madrid: Ministerio para las Administraciones Públicas, 1990.

ETZIONI-HALEVY, E. *Political Manipulation and Administrative Power: A Comparative Study*. Londres: Routledge & Kegan Paul, 1979.

FAULÍ, J. *Convergència és així*. Barcelona: Edicions 62, 1991.

- FENNO, R. *Home Style: House Members in Their Districts*. Boston: Little Brown, 1978.
- FERNÁNDEZ, T. R. "Les réformes de la fonction publique en France et en Espagne". A: *Revue Française d'Administration Publique*. 1986, núm. 38.
- FIORAVANTI, E. "La élite en el poder en la España franquista". A: *Negociaciones*. 1976, núm. 1.
- FONT, T. "Tendencias organizativas en la administración de las comunidades autónomas". A: *Revista Vasca de Administració Pública*. 1983, núm. 6.
- FONT, T. "L'organització administrativa de la Generalitat de Catalunya". A: *Autonomies*. 1990, núm. 12, pàg. 122.
- FONTANA, J.; NADAL, J. "España 1914-1970". A: CIPOLLA, C. M. (ed.). *Historia económica de Europa*. Barcelona: Ariel, 1980, vol. 6.
- FORTIN, Y. "La fin du 'Civil Service' apolitique et fermé?". A: *Pouvoirs*. 1986, núm. 37.
- FORTIN, Y. "Hauts fonctionnaires et superstructures des administrations centrales en Grande-Bretagne". A: *Revue du Droit Public*. 1979, núm. 4.
- FROGNIER, A. P. "The Mixed Nature of Belgian Cabinets Between Majority Rule and Consociationalism". A: *European Journal of Political Research*. 1988, núm. 16.
- FUCHS EPSTEIN, C.; LAUB COSER, R. (ed.). *Access to Power: Cross-National Studies of Women and Elites*. Londres: Allen & Unwin, 1981.
- GARCÍA FERRANDO, M. "Problemas metodológicos y técnicos de investigación en la sociología política". A: *Revista Española de Investigaciones Sociológicas*. 1979, núm. 7.
- GARCÍA-PELAYO, M. *Burocracia y tecnocracia*. Madrid: Alianza, 1987.

GARRAUD, P. "La démocratie confisquée per les hauts fonctionnaires?". A: *Le Journal des élections*. 1989, núm. 9.

GAXIE, D. "Les logiques du recrutement politique". A: *Revue Française de Science Politique*. 1980, núm. 30.

GAXIE, D. "Immuables et changeants: les ministres de la Ve République". A: *Pouvoir*. 1980, núm. 36.

GERLICH, P.; MÜLLER, W. C.; PHILIPP, W. "Potentials and Limitations of Executive Leadership: the Austrian Cabinet Since 1945". A: *European Journal of Political Research*. 1988, núm. 16.

GOURNAY, B. "Un Groupe Dirigeant de la Société Française: Les Grands Fonctionnaires". A: *Revue Française de Science Politique*. 1964, núm. 2.

GOURNAY, B. "Technocratie et Administration". A: *Revue Française de Science Politique*. 1960, núm. 4.

GREGOIRE, R. "Los problemas de la tecnocracia y el papel de los expertos". A: *Revista de Estudios Políticos*. 1963, núm. 131.

GUTTSMAN, W. L. *The British Political Elite*, Londres: Macgibbon & Kee, 1965.

HAAVIO-MANNILA, E. "Women in the Economic, Political, and Cultural Elites in Finland". A: FUCHS EPSTEIN, C.; LAUB COSER, R. (ed.). *Access to Power: Cross-National Studies of Women and Elites*. Londres: Allen & Unwin, 1981.

HARASYMIW, B. *Political Elite Recruitment in the Soviet Union*. Londres: Macmillan Press, 1984.

HEARD, A. "Interviewing Southern Politicians". A: *The American Political Science Review*. 1950, núm. 4.

HECLO, H. "In Search of a Role: America's Higher Civil Service". A: SULEIMAN, E. (ed.). *Bureaucrats and Policy Making*. Nova York: Holmes & Meier, 1984.

HIGLEY, J.; MOORE, G. "Elite Integration in the United States and Australia". A: *The American Political Science Review*. 1981, núm. 3.

HIGLEY, J.; DEACON, D.; SMART, D. *Elites in Australia*. Londres: Routledge & Kegan Paul, 1979.

HIGLEY, J.; GUNTHER, R. (ed.). *Elites and Democratic Consolidation in Latin America and Southern Europe*. Cambridge: Cambridge University Press, 1992.

HILL, M. J. *The Sociology of Public Administration*. Nova York: Crane, Russak & Company, 1972.

HOFFMANN-LANGE, U. "Surveying National Elites in the Federal Republic of Germany". A: MOYSER, G.; WAGSTAFFE, M. (ed.). *Research Methods for Elite Studies*. Londres: Allen & Unwin, 1987.

HOWORTH, J.; CERNY, P. G. *Elites in France: Origins, Reproduction and Power*. Londres: Frances Pinter, 1981.

HUNTER, F. *Community Power Structure*. Chapel Hill: University of North Carolina Press, 1953.

IVERN, D. *Esquerra Republicana de Catalunya (1931-1936)*. 2 vol. Barcelona: Publicacions de l'Abadia de Montserrat, 1988.

JACOB, H. *German Administration Since Bismarck: Central Authority Versus Autonomy*. New Haven: Yale University Press, 1963.

JEREZ, M. "La composición de las élites en los Estados Unidos". A: *Revista de Estudios Políticos*. 1985, núm. 48.

JEREZ, M. *Elites políticas y centros de extracción en España (1933-1957)*. Madrid: Centro de Investigaciones Sociológicas, 1982.

JIMÉNEZ ASENSIO, R. "Administración y empleo público en la comunidad autónoma del País Vasco: un balance". A: AUTORS DIVERSOS. *Estudios sobre el Estatuto de Autonomía del País Vasco*. Oñati: HAEE/IVAP, 1991, vol. III.

JIMÉNEZ ASENSIO, R. "Los regímenes de función pública en Francia y en España". A: *Revista Vasca de Administración Pública*. 1987, núm. 17.

JIMÉNEZ ASENSIO, R.; MESA DEL OLMO, A. *La libre designación en la función pública vasca*. Bilbao: Manu Robles-Arangiz Institutua, 1993.

JIMÉNEZ ASENSIO, R. "Política y Administración: los puestos de designación política en las administraciones públicas". A: *Revista Vasca de Administración Pública*. 1992, núm. 32.

JOFFRIN, L. "De la technocratie à la superélite". A: *Le débat*. 1988, núm. 52.

JÖNSON, S. *Accounting Regulation and Elite Structures*. Chichester: Wiley, 1988.

KELSALL, R. K. *Higher Civil Servants in Britain*. London: Routledge & Kegan Paul Limited, 1955.

KELSALL, R. K. "Recruitment to the Higher Civil Service". A: STANWORTH, P.; GIDDENS, A. (ed.). *Elites and Power in British Society*. Cambridge: Cambridge University Press, 1974.

KELLER, S. *Beyond the Ruling Class*. Nova York: Random House, 1963.

KESLER, J. F. "Les Anciens Elèves de l'École Nationale d'Administration". A: *Revue Française de Science Politique*. 1964, núm. 2.

KESSLER, M. C. "Historique du système de formation et de recrutement des hauts fonctionnaires". A: *Revue Française d'Administration Publique*. 1977, núm. 1.

KINGDOM, J. E. "Canada". A: KINGDOM, J. E. (ed.). *The Civil Service in Liberal Democracies*. Londres: Routledge, 1990.

KINGDOM, J. E. "Britain". A: KINGDOM, J. E. (ed.). *The Civil Service in Liberal Democracies*. Londres: Routledge, 1990.

KINGDOM, J. E. "Introduction". A: KINGDOM, J. E. (ed.). *The Civil Service in Liberal Democracies*. Londres: Routledge, 1990.

KIRCHHEIMER, O. "El camino hacia el partido de todo el mundo". A: LENK, K.; NEUMANN, F. (ed.). *Teoría y sociología críticas de los partidos políticos*. Barcelona: Anagrama, 1980.

KOH, B. C. *Japan's Administrative Elite*. Berkeley (California): University of California Press, 1989.

LASSWELL, H. D. et al. *The Comparative Study of Elites*. Stanford: Hoover Institute Studies, Stanford University Press, 1952.

LEE, M. "Fonctionnement du Gouvernement et rôle du Premier ministre sous Mme Thatcher". A: *Pouvoirs*. 1986, núm. 37.

LEEMANS, A. F. "La carrière dans la Fonction publique: évolution récente dans les pays européens". A: *Revue Internationale des Sciences Administratives*. 1987, núm. 1.

LENCZOWSKI, G. (ed.). *Political Elites in the Middle East*. Washington, D.C.: American Enterprise Institute for Public Policy Research, 1975.

LINZ, J. J. "Continuidad i discontinuidad de la élite política española: de la Restauración al régimen actual". A: *Estudios de Ciencia Política y Sociología. Homenaje al profesor Ollero*. Madrid: Gráficas Carlavilla, 1972.

LINZ, J. J.; MIGUEL, J. de. "Las Cortes Españolas". A: *Sistema*. 1975, núm. 8 i 9.

LIPSET, S. M. "Viejas y nuevas fronteras de la sociología política". A: *Revista de Estudios Políticos*. 1958, núm. 100.

LOCHAK, D. "La Haute Administration à l'épreuve de l'alternance". A: BIRNBAUM, P. (ed.). *Les élites socialistes au pouvoir (1981-1985)*. Paris: Presses Universitaires de France, 1985.

LUDEVID, M.; SERLAVÓS, R. "El Fomento del Trabajo Nacional". A: *Papeles de Economía*. 1963, núm. 22.

MACKENZIE, W. J. M.; GROVE, J. W. *Central Administration in Britain*. Londres: Longmans; Green, 1957.

MACKINTOSH, J. F. *The Government and Politics of Britain*. Londres: Hutchinson, 1975.

MADGE, J. *The Tools of Social Science*. London: Longmans; Green, 1953.

MAESTRE, J. *Procuradores en Cortes, 1943-1976*. Madrid: Tecnos, 1977.

MANDILOVICH, B. de "Elites informales de poder: procesos de toma de decisiones". A: *Revista de Estudios Sociales*. 1974, núm. 10-11.

MANHEIM, J. B.; RICH, C. R. *Análisis político empírico. Métodos de investigación en ciencia política*. Madrid: Alianza, 1988.

MANNHEIM, K. *Essays on the Sociology of Culture*. Londres: Routledge, 1992. Traducció al castellà: MANNHEIM, K. *Ensayos de Sociología de la Cultura*. Madrid: Aguilar, 1963.

MARCET, J. *Convergència Democràtica de Catalunya*. Barcelona: Edicions 62, 1984.

MÁRQUEZ, G. "La transición local en Galicia: continuidad de las élites políticas del franquismo y renovación de los gobiernos locales". A: *Revista de Estudios Políticos*. 1993, núm. 80.

MARVICK, D. "Continuities in recruitment theory and research: toward a new model". A: EULAU, H.; CZUDNOWSKI, M.M. (ed.). *Elite recruitment in democratic politics*. Nova York: Sage Publications, 1976.

MASTROPAOLO, A. *Saggio sul professionismo politico*. Milà: Franco Angeli, 1984.

MATAS, J. "La figura del secretari general a l'Administració de la Generalitat de Catalunya". A: *Autonomies*. 1993, núm. 17.

MAUS, D. "Les énarques au gouvernement et au Parlement". A: *Puvoirs*. 1989, núm. 49.

MAYNTZ, R. *Sociología de la Administración Pública*. Madrid: Alianza, 1985.

MAYNTZ, R. "German Federal Bureaucrats: A Functional Elite between Politics and Administration". A: SULEIMAN, E. (ed.). *Bureaucrats and Policy Making*. Nova York: Holmes & Meier, 1984.

McDONOUGH, P. *Power and ideology in Brazil*. Princeton (Nova Jersey): Princeton University Press, 1981.

McMANUS, M. "Ireland". A: KINGDOM, J. E. (ed.). *The Civil Service in Liberal Democracies*. Londres: Routledge, 1990.

MEDHURST, K.; MOYSER, G. "Studying a Religious Elite: The Case of the Anglican Episcopate". A: MOYSER, G.; WAGSTAFFE, M. (ed.). *Research Methods for Elite Studies*. Londres: Allen & Unwin, 1987.

MEIER, K. J. "Representative Bureaucracy: An Empirical Analysis". A: *The American Political Science Review*. 1975, núm. 2.

MEISEL, J. H. *The Myth of the Ruling Class*. Ann Arbor (Michigan): Ann Arbor Paperbacks, University of Michigan Press, 1962. Traducció al castellà: MEISEL, J. H. *El mito de la clase gobernante*. Buenos Aires: Amorrortu, 1975.

MÉNY, Y. "A la jonction du politique et de l'administratif: les hauts fonctionnaires". A: *Pouvoirs*. 1987, núm. 40.

MÉNY, Y. *Government and Politics in Western Europe*. Nova York: Oxford University Press, 1993.

MERKL, P. H. "La función legitimadora del líder. (Konrad Adenauer, 1949-1976)". A: *Revista de Estudios Políticos*. 1981, núm. 21.

MESA DEL OLMO, A. "Datos de estructura y movilidad de los cargos de designación política en la Administración autónoma vasca (1980-1989)". A: AUTORS DIVERSOS. *Estudios sobre el Estatuto de Autonomía del País Vasco*. Oñati: HAEE/IVAP, 1991, vol. III.

MESA DEL OLMO, A. "Crisis fiscal y determinación de las retribuciones a los altos cargos de la administración". A: *Inguruak*. 1992, núm. 7.

MEYNAUD, J. "Les Techniciens et le Pouvoir". A: *Revue Française de Science Politique*. 1955, núm. 1.

MEYNAUD, J. "A propos de la Technocratie". A: *Revue Française de Science Politique*. 1961, núm. 3.

MICHELS, R. *Los partidos políticos*. Buenos Aires: Amorrortu, 1983.

MILLAN, A. E. "Gobierno y administración pública de las Comunidades Autónomas". A: *Actualidad Administrativa*. 1986, núm. 8.

MILLS, C. W. *La élite del poder*. México: Fondo de Cultura Económica, 1987.

MINTZBERG, H. *La estructura de las organizaciones*. Barcelona: Ariel, 1984.

MODERNE, F. "Regard sur la fonction publique espagnole". A: *Revue Française d'Administration Publique*. 1986, núm. 38.

MOLAS, I. *El sistema de partidos políticos en Catalunya (1931-1936)*. Barcelona: Península, 1974.

MOLAS, I. *La ciutat llunyana*. Barcelona: Edicions 62, 1981.

MOLAS, I. *Lliga Catalana*. 2 vol. Barcelona: Edicions 62, 1972.

MOLAS, I. *Los partidos políticos*. Barcelona: Salvat, 1973.

MORÁN, M. L. *El origen histórico y gnoseológico de la teoría de la elites*. Madrid: Universidad Complutense de Madrid, 1983.

MORÁN, M. L. "Un intento de análisis de la 'clase parlamentaria' española: elementos de renovación y de permanencia (1977-1986)". A: *Revista Española de Investigaciones Sociológicas*. 1989, núm. 45.

MORATA, F. "Institucionalización y rendimiento político del Estado autonómico". A: *Revista de Estudios Políticos*. 1992, núm. 76.

MOREY, A. "La carrera administrativa". A: *Cuadernos Económicos de ICE*. 1980, núm. 13.

MOSCA, G. *La clase política*. México: Fondo de Cultura Económica, 1984.

MOSSUZ-LAVAU, J.; SINEAU, M. "Les femmes et la politique". A: *Revue Française de Science Politique*. 1976, núm. 3.

MOUGEL, F. C. *Elites et système de pouvoir en Grande-Bretagne 1945-1987*. Bordeus: Presses Universitaires de Bordeaux, 1990.

MOYA, C. *Señas de Leviatán*. Madrid: Alianza, 1984.

MOYSER, G.; WAGSTAFFE, M. "Studying Elites: Theoretical and Methodological Issues". A: **MOYSER, G.; WAGSTAFFE, M.** (ed.). *Research Methods for Elite Studies*. Londres: Allen & Unwin, 1987.

MÜLLER-ROMMEL, F. "The Centre of Government in West Germany: Changing Patterns Under 14 Legislatures (1949-1987)". A: *European Journal of Political Research*. 1988, núm. 16.

NADEL, S. F. "The Interview Technique in Social Anthropology". A: BARLETT et al. (ed.). *The Study of Society*. Londres: Kegan Paul, Trench, Trubner & Co., Ltd., 1939.

NAK-İN, S. *Les ministres de la Ve République Française*. París: Librairie Générale de Droit et de Jurisprudence, 1983.

NAZ, H. *Bureaucratic Elites and Political Developments in Pakistan (1947-1958)*. Islamabad: National Institute of Pakistan Studies; Quaid-I-Azam University, 1990.

NIETO, A. *La organización del desgobierno*. Ariel: Barcelona, 1984.

NIETO, A. "Reforma administrativa y modernización de la Administración Pública: ¿un problema pendiente?". *Revista Vasca de Administración Pública*. 1989, núm. 23.

NIETO, A. "La Administración y la burocracia del Estado en la década de los ochenta". A: *Revista Vasca de Administración Pública*. 1985, núm. 13.

NOUSIAINEN, J. "Bureaucratic Tradition, Semi-Presidential Rule and Parliamentary Government: the case of Finland". A: *European Journal of Political Research*. 1988, núm. 16.

NYE, R. A. *The Anti-democratic Sources of Elite Theory: Pareto, Mosca, Michels*. Londres: Sage Publications, 1977.

OLIVER, J.; BUSOM, I.; TRULLÉN, J. *Estimació de la renda familiar disponible per càpita de Barcelona, els seus districtes i els 27 municipis de la Corporació Metropolitana de Barcelona (1985)*. Barcelona: Ajuntament de Barcelona; Institut d'Estudis Metropolitans de Barcelona, 1989.

OLSEN, D. *The State Elite*. Toronto: McClelland and Stewart, 1980.

OSTERLING, J. P. *Democracy in Colombia*. New Brunswick (EUA): Transaction Publishers, 1989.

OWEN, B. G. "France". A: KINGDOM, J. E. (ed.). *The Civil Service in Liberal Democracies*. Londres: Routledge, 1990.

PANEBIANCO, A.: *Modelos de partido*. Madrid: Alianza, 1990.

PANEBIANCO, A. "Las burocracias públicas". A: PASQUINO, G. (comp.). *Manual de ciencia política*. Madrid: Alianza, 1988.

PARETO, V. *Forma y equilibrio sociales (Extracto del Tratado de Sociología General)*. Madrid: Alianza Editorial, 1980.

PARETO, V. *Traité de Sociologie Générale*. A: *Obres Completes*. Ginebra: Librairie Droz, 1970, vol. XIII.

PARRY, G. *Political Elites*. Londres: Allen & Unwin, 1969.

PENAUD, J. "Le haute fonction publique en France". A: *Rivista Trimestrale di Diritto Pubblico*. 1983, núm. 1.

PFISTER, T. "L'usurpation de pouvoir des cabinets ministériels". A: *Le débat*. 1988, núm. 52.

PFISTER, T. *La république des fonctionnaires*. Paris: Albin Michel, 1988.

PITARCH, I. E.; BOTELLA, J.; CAPO, J.; MARCET, J. *Partits i parlamentaris a la Catalunya d'avui (1977-1979)*. Barcelona: Edicions 62, 1980.

PITARCH, I. E. *Sociologia dels polítics de la Generalitat (1931-1939)*. Barcelona: Curial, 1977.

PITARCH, I. E.; SUBIRATS, J. "Els diputats del Parlament de Catalunya (1980)". A: *Perspectiva Social*. 1980, núm. 16.

PITARCH, I. E.; SUBIRATS, J. "Los diputados del Parlament de Catalunya de 1980". A: *Revista de Estudios Políticos*. 1982, núm. 26.

PLAMENATZ, J. "La Classe Dirigeante". A: *Revue Française de Science Politique*. 1965, núm. 1.

PORTELLI, H. "L'évolution du personnel gouvernemental". A: *Le débat*. 1988, núm. 52.

PRIDHAM, G. "Interviewing Party-Political Elites in Italy". A: MOYSER, G.; WAGSTAFFE, M. (ed.). *Research Methods for Elite Studies*. Londres: Allen & Unwin, 1987.

PROPHET, J. *The structure of Government*. Londres: Longman, 1971.

PUJOL, J. *Una política per Catalunya*. Barcelona: Nova Terra, 1976.

PUJOL, J. "El nacionalisme en la Catalunya d'avui". A: *TEXTOS-CDC*. 1981. núm. 19.

PURI, S. L. *Legislative Elite in an Indian State: A Case Study of Rajasthan*. Nova Delhi: Abhinav Publications, 1978.

PUTNAM, R. D. *The Comparative Study of Political Elites*. Englewood (Nova Jersey): Prentice-Hall, 1976.

QUANDT, W. B. *The comparative Study of Political Elites*. Beverly Hills (Califòrnia): Sage Publications, 1970.

QUERMCNNE, J. L. *L'organització administrativa de l'estat*. Barcelona: Escola d'Administració Pública de Catalunya, 1993.

RAFFI, G. "Le reclassement des directeurs". A: *Pouvoirs*. 1987, núm. 40.

RAMIÓ, C. "Estudio de una política de reorganización administrativa". A: *Documentación Administrativa*. 1990-1991, núm. 224-225.

RIESMAN, D. *The Lonely Crowd*. New Haven: Yale University Press, 1950. Traducción al castellán: RIESMAN, D. *La muchedumbre solitaria*. Barcelona: Paidós, 1981.

RIGAUD, J. "Pouvoir et non-pouvoir du ministre". A: *Pouvoirs*. 1986, núm. 36.

RIJNEN, H. "La CEOE como organización". A: *Papeles de Economía*. 1985, núm. 22.

ROCARD, M. "Carta-circular del primer ministro francés, Mr. Rocard, a sus ministros". A: *Revista de Administración Pública*. 1988, núm. 116.

ROSE, R. "The Political Status of Higher Civil Servants in Britain". A: SULEIMAN, E. (ed.). *Bureaucrats and Policy Making*. Nova York: Holmes & Meier, 1984.

ROSSI, A. "Status of Women in Graduate Departments of Sociology". A: *American Sociologist*. 1970, núm. 1.

RUIZ, J. A. "La Escuela Nacional de Administración francesa". A: *Documentación Administrativa*. 1983, núm. 197.

SANTAMARIA, J. "Le statut de la fonction publique en Espagne". A: *Revue Française d'Administration Publique*. 1986, núm. 38.

SARTORI, G. *Partidos y sistemas de partidos*. Madrid: Alianza, 1980.

SCOTT, J. C. *Political Ideology in Malasia: Reality and the Beliefs of an Elite*. New Haven: Yale University Press, 1968.

SCHUMPETER, J. A. *Capitalismo, socialismo y democracia*. Barcelona: Folio, 1984.

SEGATTI, P. "Chi sono i ministri in Svezia, Austria e Gran Bretagna". A: *Rivista Italiana di Scienza Politica*. 1988, núm. 2.

SELDON, A.; PAPPWORTH, J. *By Word of Mouth: "Elite" Oral History*. Londres: Methuen, 1983.

SELF, P. *Administrative Theories and Politics*. Londres: Allen & Unwin, 1977.

SERRANO, T. *Características básicas de los directivos de la Administración del Estado en España*. Madrid: Instituto Universitario Ortega y Gasset, 1993, (Papeles de Trabajo, núm. 293).

SINCLAIR, B. i BRADY, D. "Studying Members of the United States Congress". A: MOYSER, G.; WAGSTAFFE, M. (ed.). *Research Methods for Elite Studies*. Londres: Allen & Unwin, 1987.

SIWEK-POUYDESSEAU, J. *Le personnel de direction des ministères*. París: Librairie Armand Colin, 1969.

SIWEK-PCUYDESSEAU, J. "Les cabinets ministériels". A: Institut Français des Sciences Administratives. *Les Superstructures des Administrations Centrales*. París: Editions Cujas, 1973.

SMITH, M.J.; MARSH, D.; RICHARDS, D. "Central Government Departments and the Policy Process". A: *Public Administration*. 1993, núm. 71.

STAHLBERG, K. "La politisation de l'Administration publique: Réflexions sur le concept, les causes et les conséquences de la politisation". A: *Revue Internationale des Sciences Administratives*. 1987, núm. 3.

SUBIRATS, J. *Análisis de políticas públicas y eficacia de la Administración*. Madrid: Ministerio para las Administraciones Públicas, 1992.

SUERO, T. *Los generales de Franco*. Barcelona: Bruguera, 1975.

SULEIMAN, E. N. *Politics, Power, and Bureaucracy in France*. Princeton (Nova Jersey): Princeton University Press, 1974.

SULEIMAN, E. N. "From Right to Left: Bureaucracy and Politics in France". A: SULEIMAN, E. (ed.). *Bureaucrats and Policy Making*. Nova York: Holmes & Meier, 1984.

SULEIMAN, E. N. "L'administrateur et le député en France". A: *Revue Française de Science Politique*. 1973, núm. 4.

SULEIMAN, E. N. *Elites in French Society*, Princeton (Nova Jersey): Princeton University Press, 1978.

SULEIMAN, E. "Introduction". A: SULEIMAN, E. (ed.). *Bureaucrats and Policy Making*. Nova York: Holmes & Meier, 1984.

TABLE RONDE. "Évolutions récentes et perspectives d'avenir des fonctions publiques française et espagnole". A: *Revue Française d'Administration Publique*. 1986, núm. 38.

TARADEL, A. "Coordinamento e controllo nelle amministrazioni centrali dell'ambiente". A: *Rivista trimestrale di Scienza dell'Amministrazione*. 1992, núm. 3

TEZANOS, J. F. *Sociología del socialismo español*. Madrid: Tecnos, 1983.

THAKUR, R. *Elite Theory and Administrative System*. Nova Delhi: Sterling Publishers, 1981.

THOENIG, J. C. *L'ère des technocrates*. Paris: Les éditions d'organisation, 1973.

THUILLIER, G. "Le chef de cabinet du ministre". A: *La Revue Administrative*. 1981, núm. 204.

THUILLIER, G. *Les cabinets ministériels*. Paris: Presses Universitaires de France, 1982.

THUILLIER, G. *L'ENA avant l'ENA*. París: Presses Universitaires de France, 1983.

TIMSIT, G. "Le modèle occidental d'administration". A: *Revue Française d'Administration Publique*. 1982, núm. 23.

TIMSIT, G.; WIENER, C. "Administration et politique en Grande-Bretagne, en Italie et en République fédérale d'Allemagne". A: *Revue Française de Science Politique*. 1980, núm. 3.

TUÑÓN DE LARA, M. *Historia y realidad del poder. El poder y las "élites" en el primer tercio de la España del siglo XX*. Madrid: Edicusa, 1967.

URIO, P.; BAUMANN, E. "Éléments de la culture politique des hauts fonctionnaires fédéraux de la Suisse". A: *Revue Française de Science Politique*. 1988, núm. 1.

VEDEL, G. "Los problemas de la tecnocracia en el mundo moderno y el papel de los expertos". A: *Revista de Estudios Políticos*. 1963, núm. 131.

VERNARDAKIS, G.; PAPASTATHOPOULOS, C. D. "La haute fonction publique en Grèce". A: *Revue Internationale des Sciences Administratives*. 1990, núm. 1.

VERNARDAKIS, G. "L'école nationale d'administration et la prise de décision publique en France". A: *Revue Internationale des Sciences Administratives*. 1988, núm. 3.

VIRÓS, M. R.; JORDANA, J. "Exploraciones sobre la participación en los partidos políticos de Cataluña: el caso de CDC / UDC". Comunicació presentada al VII Congrés de la Asociación Española de Ciencia Política y Derecho Constitucional, Girona, 16 de març del 1989.

VIVER Pi-SUNYER, C. *El personal político de Franco (1936-1945)*. Barcelona: Vicens-Vives, 1978.

WASTE, R. J. (ed.). *Community Power: Directions for Future Research*. Beverly Hills (California): Sage Publications, 1986.

WEBER, M. *Economía y Sociedad*. México: Fondo de Cultura Económica, 1987.

WEBER, M. *El político y el científico*. Madrid: Alianza, 1986.

**WITTE, B. de; GRUNERT, T.; SATRUSTEGUI, M. "Les élites politiques régionales".
A: *Pouvoirs*. 1981, núm. 19.**

9. AGRAÏMENTS

En qualsevol treball d'investigació de l'envergadura d'una tesi doctoral són moltes les persones que directament o indirectament, amb més o menys intensitat, hi col·laboren. Aquest treball d'investigació no n'és una excepció i des que vaig començar fins que vaig acabar he estat envoltat de persones que m'han volgut ajudar i que ara, en aquest breu apartat d'agraïments, vull treure de l'anonimat.

En una primera fase, abans de començar a entrevistar els alts càrrecs de l'Administració, vaig voler comentar amb altres professors el qüestionari que havia elaborat i les intencions del treball. Tots ells em van fer suggeriments per acabar de perfilar el que havia de ser el qüestionari definitiu i em van apuntar línies d'investigació. Així, recordo d'una gran utilitat les converses amb els professors de la Universitat Autònoma de Barcelona Isidre Molas, Joan Botella, Joan Subirats i Montserrat Baras. Pel que fa a l'elaboració del qüestionari, vull mencionar especialment el professor Carlos Alba, de la Universitat Autònoma de Madrid, el qual em va facilitar un qüestionari que havia fet servir per a un treball d'investigació sobre els alts funcionaris de l'Administració espanyola en el qual em vaig inspirar per redactar algunes de les preguntes del meu qüestionari, tot pensant que seria interessant fer-ne en el futur una anàlisi comparada.

D'aquesta fase prèvia a les entrevistes també vull agrair la col·laboració d'altres persones alienes al món universitari i més pròximes al món polític i al de l'Administració catalana: Josep Carrinal, Francesc Gordo, Josep Azuara, Miquel Sallarès, Joan Marçet, Manuel Feu, Jordi Oliveras i Josep Ramon Morera. Cadascun d'ells, després de conèixer el projecte d'investigació, hi va afegir algun comentari i tots van estar disposats a satisfer les meves demandes de col·laboració. Malgrat la seva clara predisposició a ajudar-me i la més o menys accentuada voluntat d'animar-me en la recerca, gairebé tots van qualificar de pràcticament impossible l'objectiu que m'havia proposat.

De la fase de les entrevistes, és evident que el meu principal agraïment va

dirigit a totes les persones que vaig entrevistar, les quals, guiades segurament per la científicitat del meu treball, van considerar que valia la pena col·laborar-hi. Com és obvi, sense la seva aportació i sense la seva confiança aquest estudi senzillament no s'hauria pogut fer. També haig de dir que els caps de gabinet dels diversos consellers, els quals també van ser entrevistats, van ser peces fonamentals per introduir-me en els diversos departaments de l'Administració catalana. Estenc també a ells el meu agraïment per la seva confiança.

Per elaborar la base de dades i per fer-ne el tractament estadístic, vaig rebre la inestimable ajuda d'Àngels Pont i de Jaume Magre. Gràcies a la seva dedicació i eficàcia vaig poder afrontar amb una certa celeritat una fase que, al principi, no només no tenia resolta sinó que també temia.

Un cop interpretades les dades i feta la primera redacció dels diversos capítols, vaig voler contrastar-ho amb altres persones que també estaven treballant sobre qüestions relacionades amb el meu objecte d'estudi. Així, recordo com a molt positives les converses que vaig tenir amb els professors Carles Ramió i Joaquim Colominas, de la Universitat Autònoma de Barcelona; Aïela Mesa, de la Universitat del País Basc, i Salvador Parrado, de la Universitat Carlos III de Madrid. A tots ells, que coneixen perfectament la dificultat que suposa treballar sobre aspectes relacionats amb les elits polítiques de l'Administració, els agraeixo haver-me escoltat. I, a més, de tots ells, després d'haver-los escoltat, n'he après alguna cosa, ja que discutir problemes metodològics i, sobretot, comentar el funcionament real de les administracions amb persones especialitzades em va servir per canviar algunes de les meves percepcions i per refermar-ne d'altres. També vaig aprofitar els oportuns comentaris, el coneixements superiors i l'experiència investigadora d'altres professors, com Rosa Virós, de la Universitat Pompeu Fabra; Miquel Caminal, de la Universitat Rovira i Virgili, i Rafael Ribó, de la Universitat de Barcelona. Ells em van ajudar a acabar de posar el punt de mira en el lloc correcte. Un cop més, en aquesta fase ja avançada del meu treball d'investigació, haig de fer referència a la col·laboració del professor Isidre Molas, el qual va tornar a dedicar una part del seu temps a llegir i comentar la redacció provisional d'alguns dels capítols d'aquesta tesi. La seva admirable, àmplia i alhora profunda

col·laboració intel·lectual sempre m'ha estat d'una gran ajuda.

També haig d'agrair la gran quantitat d'informació difícil d'obtenir -i que d'una manera o altra he utilitzat en la tesi- que m'han proporcionat persones relacionades amb l'Administració catalana i persones relacionades amb el món dels mitjans de comunicació. Concretament, vull destacar la col·laboració de Manuel Feu, Agustí Casals, Martí Farrero, Teresa Turiera i Siscu Baiges. I pel que fa a la recerca d'informació, també vull fer constar l'eficàcia del personal de la biblioteca i de l'arxiu del Parlament de Catalunya i l'agraïment al professor Joan Vintró, que m'hi va posar en contacte.

Per eixugar una bona part de les despeses d'aquest treball d'investigació he rebut l'ajut de diverses institucions. Així, el Departament d'Ensenyament de la Generalitat de Catalunya i l'Anglo-Catalan Society em van atorgar una beca Batista i Roca per a una estada de quatre mesos com a Research Scholar a la London School of Economics and Political Science. El treball d'aquests quatre mesos va ser del tot fructífer per a l'obtenció de dades que posteriorment he utilitzat per fer l'anàlisi comparada. Posteriorment, també vaig rebre una beca de l'Escola d'Administració Pública de Catalunya. Aquesta institució, a més, em va facilitar l'accés a les seves fonts documentals. Finalment, la col·laboració econòmica de la Universitat de Barcelona i de l'Institut de Ciències Polítiques i Socials em va permetre poder explicar a col·legues d'altres països el meu treball d'investigació i alhora conèixer la seva activitat empírica en el camp de l'elitisme polític. Això es va produir en el 22è Congrés de l'European Consortium for Political Research, celebrat a Madrid l'abril del 1994, i en el 16è Congrés Mundial de la International Political Science Association, celebrat a Berlín l'agost del mateix any.

Com acostuma a passar en l'elaboració de tesis doctorals, també vaig rebre el suport quotidià de tots els membres del Departament de Dret Constitucional i Ciència Política de la Universitat de Barcelona. Però de tots ells voldria mencionar especialment aquells que, durant aquests anys, han hagut de compartir despatx amb mi i amb la meua tesi i que, per tant, tot sovint han hagut d'escoltar les meves reflexions fetes en veu alta. Així, agraeixo el suport, la paciència i la implicació diària dels professors Xavier Arbós, Pere Vilanova, Jaume Magre i Eva

Pons. Els professors del Government Departament de la London School of Economics and Political Science, sobretot el professor Gordon Smith, també van donar suport a la meva tasca investigadora durant el temps que vaig estar en aquella universitat.

Per acabar, voldria destacar tres persones més en aquest capítol d'agraïments. En primer lloc, el professor Jaume Magre, amb qui he compartit moltes hores de treball i amb qui he discutit sobre qüestions metodològiques, teòriques i sobre tot el que envolta les elits polítiques catalanes, que és també el seu tema de tesi. El fet d'estudiar parcel·les diferents d'un mateix camp d'estudi, el de l'elitisme polític català, ha fet, sense cap dubte, més apassionant i enriquidor el nostre diàleg.

En segon lloc, el meu director de tesi, el professor Jordi Capo, de qui he après, de qui aprenc i de qui encara em queda molt per aprendre. Des que vaig entrar al món universitari fins avui no ha deixat mai d'esperonar-me en la meva recerca ni ha deixat mai d'escoltar i respondre tots els dubtes i interrogants que li he plantejat. La seva intuïció a l'hora de trobar els aspectes més rellevants de les dades que he treballat, la seva facilitat per trobar explicacions a dades difícils d'explicar i la seva habilitat per trobar un raonament convincent diferent del que jo li exposava, han donat més força a la tesi i, de retruc, ha anat forjant la meva formació acadèmica.

Finalment, vull expressar el meu profund agraïment a Neus Nogué, amb qui a més de compartir hores de reflexió sobre aspectes relacionats amb la tesi he compartit i comparteixo moltes altres coses. La seva contribució a la tesi ha estat múltiple. Ha estat ella, com a lingüista, la que ha revisat de dalt a baix el text definitiu. Ha estat ella, com a parella, la que sempre m'ha fet costat en els moments més difícils d'aquests tres últims anys i la que m'ha emprès amb força en la meva activitat investigadora. Ha estat ella, com a mare dels meus fills, la que ha eixugat, tant com ha pogut, el meu dèficit en la dedicació familiar i domèstica. Sense la seva col·laboració, que va més enllà dels anys dedicats a aquest treball i més enllà de l'àmbit acadèmic, no només no hauria fet aquesta tesi sinó que segurament no hauria entrat en el món professional universitari.

ANNEX I

QÜESTIONARI DE L'ENTREVISTA

I. FORMACIÓ PROFESSIONAL, DEFINICIÓ DELS CÀRRECS POLÍTICS DE L'ADMINISTRACIÓ I ACTITUDS ADMINISTRATIVES

01. On treballava abans d'entrar a l'Administració de la Generalitat?

.....

NS/NC ()

02. Quins són els càrrecs -en quins departaments i entre quines dates- que ha tingut dins de l'Administració de la Generalitat de Catalunya?

Càrrec	Departament	Dates
.....
.....
.....
.....

NS/NC ()

03. És funcionari de l'Administració de la Generalitat?

Sí ()

No ()

NS/NC ()

04. Té o ha tingut algun càrrec públic electiu?

Sí ()

No ()

NS/NC ()

05. En cas afirmatiu, quin o quins, i entre quines dates?

Càrrecs	Des del	Fins al
.....
.....
.....
.....
.....

NS/NC ()

06. Quin aspecte del seu treball i de la seva professió el satisfà més?

.....
.....

NS/NC ()

07. I quin és l'aspecte que menys el satisfà?

.....
.....

NS/NC ()

08. Per què creu que va decidir entrar a l'Administració?

.....
.....
.....

NS/NC ()

09. Quina creu que ha de ser la principal fita de qualsevol persona que treballi dins de l'Administració?

.....
 NS/NC ()

10. Quina creu que ha de ser la principal qualitat personal que ha de tenir un alt càrrec de l'Administració?

.....
 NS/NC ()

11. Ara assenyali'n dues més de la llista següent:

Ser un bon gestor de l'organització ()
 Ser un bon gestor del pressupost ()
 Tenir capacitat de mediació i negociació ()
 Saber relacionar-se amb les persones ()
 Tenir qualitats intel·lectuals i professionals ()
 Tenir sentit de la responsabilitat ()
 Tenir qualitats morals ()
 Ser un bon conseller dels superiors ()
 Saber aplicar objectivament les normes ()
 Tenir talent polític i intuïció política ()
 NS/NC ()

12. Dins de qualsevol administració hi ha una tasca política i una altra de tècnica. Com es considera vostè?

100% Polític ()
 90% Polític - 10% Tècnic ()
 80% Polític - 20% Tècnic ()
 70% Polític - 30% Tècnic ()
 60% Polític - 40% Tècnic ()
 50% Polític - 50% Tècnic ()
 40% Polític - 60% Tècnic ()
 30% Polític - 70% Tècnic ()
 20% Polític - 80% Tècnic ()
 10% Polític - 90% Tècnic ()
 100% Tècnic ()
 NS/NC ()

13. Com creu que haurien de ser els consellers?

100% Polític ()
 90% Polític - 10% Tècnic ()
 80% Polític - 20% Tècnic ()
 70% Polític - 30% Tècnic ()
 60% Polític - 40% Tècnic ()
 50% Polític - 50% Tècnic ()
 40% Polític - 60% Tècnic ()
 30% Polític - 70% Tècnic ()
 20% Polític - 80% Tècnic ()
 10% Polític - 90% Tècnic ()
 100% Tècnic ()

 NS/NC ()

14. I els secretaris generals?

100% Polític ()
 90% Polític - 10% Tècnic ()
 80% Polític - 20% Tècnic ()
 70% Polític - 30% Tècnic ()
 60% Polític - 40% Tècnic ()
 50% Polític - 50% Tècnic ()
 40% Polític - 60% Tècnic ()
 30% Polític - 70% Tècnic ()
 20% Polític - 80% Tècnic ()
 10% Polític - 90% Tècnic ()
 100% Tècnic ()

 NS/NC ()

15. I els directors generals?

100% Polític ()
 90% Polític - 10% Tècnic ()
 80% Polític - 20% Tècnic ()
 70% Polític - 30% Tècnic ()
 60% Polític - 40% Tècnic ()
 50% Polític - 50% Tècnic ()
 40% Polític - 60% Tècnic ()
 30% Polític - 70% Tècnic ()
 20% Polític - 80% Tècnic ()
 10% Polític - 90% Tècnic ()
 100% Tècnic ()

 NS/NC ()

16. I els subdirectors generals?

100% Polític ()
 90% Polític - 10% Tècnic ()
 80% Polític - 20% Tècnic ()
 70% Polític - 30% Tècnic ()
 60% Polític - 40% Tècnic ()
 50% Polític - 50% Tècnic ()
 40% Polític - 60% Tècnic ()
 30% Polític - 70% Tècnic ()
 20% Polític - 80% Tècnic ()
 10% Polític - 90% Tècnic ()
 100% Tècnic ()

 NS/NC ()

17. I els caps de gabinet?

100% Polític ()
 90% Polític - 10% Tècnic ()
 80% Polític - 20% Tècnic ()
 70% Polític - 30% Tècnic ()
 60% Polític - 40% Tècnic ()
 50% Polític - 50% Tècnic ()
 40% Polític - 60% Tècnic ()
 30% Polític - 70% Tècnic ()
 20% Polític - 80% Tècnic ()
 10% Polític - 90% Tècnic ()
 100% Tècnic ()

 NS/NC ()

18. Del conjunt de persones que formen part de l'Administració es pot dir que, a grans trets, hi ha dos perfils: els especialistes en una àrea determinada i els que podríem anomenar "generalistes". Vostè com es considera?

Més especialista ()
 Més generalista ()
 Tan especialista com generalista ()

 NS/NC ()

II. FUNCIONAMENT DE L'ADMINISTRACIÓ

19. Qui creu que decideix, en general, quines polítiques ha de portar a terme el seu departament?

- President de la Generalitat ()
 Conseller ()
 Secretari general ()
 Directors generals ()
 Altres ()
 Qui?.....
 NS/NC ()

20. Quanta influència creu que té vostè en aquesta decisió?

- Un gran influència ()
 Bastant influència ()
 Certa influència ()
 Poca influència ()
 Gens d'influència ()
 NS/NC ()

21. Quin és el principal obstacle que es troba en la seva activitat quotidiana dins de l'Administració?

-
 NS/NC ()

22. Ara assenyali'n dos més de la llista següent:

- Els partits polítics ()
 Els grups de pressió ()
 L'Administració central ()
 L'opinió pública ()
 La manca de mitjans ()
 Les prescripcions legals o administratives ()
 Altres càrrecs del seu departament ()
 Altres departaments de l'Administració catalana ()
 Els problemes estructurals de l'Administració ()
 La manca de temps ()
 NS/NC ()

23. Suposen una hipòtesi: si el programa de govern contingues propostes que afectessin el seu camp i vostè considerés inadequades, quina creu que seria l'actitud que caldria seguir?

- L'execució incondicional ()
 Intentar convèncer a aquells que l'han elaborat perquè el modifiquin i, si no es pot, executar-lo ()
 Endarrerir l'execució del programa ()
 Dimitir el càrrec ()
 Intentar mobilitzar l'opinió pública ()
 Altres actituds ()
 Quines
 No pot passar mai ()
 NS/NC ()

24. Quan hi ha un conflicte entre el seu departament i un altre, com s'acostuma a resoldre?

- Amb la mediació d'una instància superior ()
 Amb la negociació ()
 Amb la pràctica diària ()
 No s'acostumen a resoldre ()
 NS/NC ()

25. Com qualificaria les relacions del seu departament amb el d'Economia i Finances?

- Fàcils ()
 Difícils ()
 Ni fàcils ni difícils ()
 NS/NC ()

26. Creu que el canvi d'un conseller ha de comportar el canvi d'alguns dels seus inferiors jeràrquics?

- Sí ()
 No ()
 NS/NC ()

27. En cas afirmatiu, de quins?

Secretari general..... ()
 Directors generals ()
 Cap de gabinet ()
 Secretari general i cap de gabinet ()
 Directors generals i cap de gabinet ()
 Secretari general i directors generals.. ()
 Tots ()

 NS/NC ()

28. Seguint la freqüència següent, quantes vegades té contactes professionals amb les persones i organitzacions següents?

1= cada dia
 2= més d'un cop per setmana
 3= un cop per setmana
 4= més d'un cop al mes
 5= un cop al mes
 6= més d'un cop a l'any
 7= mai

	NS/NC
President de la Generalitat ()	-
Conseller del seu departament ()	-
Cap de gabinet del seu departament ()	-
Secretari general del seu departament ()	-
Directors generals del seu departament ()	-
Càrrecs del seu mateix nivell d'altres dep. .. ()	-
Alts càrrecs de l'Administració central ()	-
Alts càrrecs d'altres comunitats autònomes ... ()	-
Dirigents de partits polítics ()	-
Dirigents de sindicats ()	-
Dirigents de la patronal ()	-

29. En general, a l'hora de tirar endavant una determinada política pública en el seu departament quin criteri preval més?

Un criteri polític ()
 Un criteri més polític que tècnic ()
 Un criteri tan polític com tècnic ()
 Un criteri més tècnic que polític ()
 Un criteri tècnic ()

 NS/NC ()

30. Com qualificaria el funcionament actual de l'Administració de la Generalitat de Catalunya?

- Molt bo ()
 Bo ()
 Ni bo ni dolent ()
 Dolent ()
 Molt dolent ()
 NS/NC ()

31. Com qualificaria l'estructura actual de l'Administració de la Generalitat de Catalunya?

- Molt bona ()
 Bona ()
 Ni bona ni dolenta ... ()
 Dolenta..... ()
 Molt dolenta ()
 NS/NC ()

32. Quins canvis hi introduiria?

-

 NS/NC ()

33. M'agradaria saber si, en general, aprova o no les breus afirmacions següents sobre la política i l'administració.

- + d'acord
 - en desacord

Per resoldre qüestions socials i econòmiques s'hauria de donar més importància als aspectes tècnics que als polítics.

- () NS/NC ()

Els ciutadans haurien d'exercir un control més gran del funcionament de la maquinària administrativa.

() NS/NC ()

No són els partits ni el Parlament els que garanteixen una gestió satisfactòria del nostre país, sinó l'Administració.

() NS/NC ()

Els polítics entren massa en assumptes que són de la competència dels funcionaris.

() NS/NC ()

Els partits polítics tenen un paper molt important en una democràcia; no obstant això, sembla que agreugin els conflictes polítics inútilment.

() NS/NC ()

La força i l'eficàcia del govern són molt més importants que el seu programa.

() NS/NC ()

Els alts funcionaris han de limitar-se a aplicar al peu de la lletra les normes.

() NS/NC ()

El Parlament intervé massa en els assumptes de l'Administració.

() NS/NC ()

Els governs, en general, haurien d'actuar sense seguir tant les directrius del partit o els partits a què pertanyen.

() NS/NC ()

III. DADES SÒCIO-DEMOGRÀFIQUES

34. Quina dia va néixer?

/ / 19

NS/NC ()

35. On va néixer (població, comarca)?

.....

NS/NC ()

36. Sexe:

Home ()

Dona ()

37. Quin és el seu estat civil?

Solter/a ()

Casat/da ()

Separat/da o divorciat/da ()

Vidu/a ()

Altres ()

NS/NC ()

38. Quants fills té?

1 () 6 ()

2 () 7 ()

3 () 8 ()

4 () 9 ()

5 () 10 o més .. ()

NS/NC ()

39. Quin és el seu municipi de residència? En cas de ser Barcelona, quin districte?

Municipi

Comarca:

Districte

NS/NC ()

40. Quin és el seu nivell d'estudis?

Sense estudis ()

Estudis primaris/elementals ()

Batxillerat elemental o similars (EGB, FP 1r) ()

Batxillerat superior o similars (BUP, FP 2n) ()

Estudis universitaris de grau mitjà (diplomatura univ., peritatge, magisteri, aparelladors, etc.)..... ()

Estudis universitaris de grau superior ()

NS/NC ()

41. En cas d'haver fet estudis universitaris de grau mitjà o superior, concretament quins?

.....

.....

NS/NC ()

42. On va fer aquests estudis?

Centre:

Barcelona ()

Resta de Catalunya ()

Resta d'Espanya ()

Estranger ()

Públic..... ()

Privat..... ()

NS/NC ()

43. Ha fet algun altre tipus d'estudis (doctorat, màsters, diplomatures, etc.)?

Sí ()

No ()

NS/NC ()

44. Concretament, quins i on?

Quins

On

.....

NS/NC ()

45. On va fer el batxillerat?

Centre:

Barcelona ()

Resta de Catalunya ... ()

Resta d'Espanya ()

Estranger ()

Públic ()

Privat ()

Religió () Orde religió:

No religió ()

NS/NC ()

46. Ha fet algun tipus d'estudis a l'estranger?

Sí ()

No ()

NS/NC ()

47. En cas afirmatiu, quins i on?

.....
.....
NS/NC ()

48. Quins idiomes sap parlar?

Francès ()
Anglès ()
Italià ()
Alemany ()
Altres ()
NS/NC ()

49. Quina és la seva llengua materna?

Català ()
Castellà ()
Català i castellà ()
Altres ()
NS/NC ()

50. Quin és el lloc de naixement del seu pare? I de la seva mare?

Pare: Catalunya () Comarca:
Reste Espanya () Comunitat:
Estranger () País:
NS/NC ()
Mare: Catalunya () Comarca:
Reste Espanya () Comunitat:
Estranger () País:
NS/NC ()

51. Quan era nen o adolescent, es parlava de política a casa seva?

- Amb freqüència ()
 Ocasionalment ()
 Rares vegades ()
 Mai ()
 NS/NC ()

52. En tal cas, recorda algun dels temes de què parlaven?

-

 NS/NC ()

53. Els seus pares pertanyien a algun partit polític quan era nen o adolescent?

- Sí ()
 No ()
 NS/NC ()

54. En cas afirmatiu, a quin?

- | | |
|-----------------|-----------------|
| Pare | Mare |
| NS/NC () | NS/NC () |

55. Si no estaven afiliats, quin partit o partits han votat quan han pogut?

- | | |
|-----------------|-----------------|
| Pare | Mare |
| NS/NC () | NS/NC () |

56. Considera que els seus pares i el seu ambient familiar era:

- Molt catalanista ()
 Catalanista ()
 No gaire catalanista ()
 Gens catalanista ()
 NS/NC ()

57. Considera que els seus pares i el seu ambient familiar era:

- Molt religiós ()
 Religiós ()
 Nc gaire religiós ()
 Gens religiós ()
 NS/NC ()

58. Algun dels seus pares ha tingut algun càrrec públic?

- | | |
|--------------------|--------------------|
| Pare: Sí () | Mare: Sí () |
| No () | No () |
| NS/NC () | NS/NC () |

59. En cas afirmatiu, quin o quins?

- | | |
|-----------------|-----------------|
| Pare: | Mare: |
| NS/NC () | NS/NC () |

60. Amb quin dels dos bàndols de la guerra civil espanyola simpatitzava la seva família?

- Nacionals ()
 Republicans ()
 Part amb un i part amb l'altre ()
 Amb cap dels dos ()
 NS/NC ()

61. Quina era l'ocupació dels seus pares quan era nen o adolescent?

Pare

NS/NC ()

Mare

NS/NC ()

62. Quina era la situació econòmica de la seva família quan era nen o adolescent?

Molt bona ()

Bona ()

Ni bona ni dolenta ()

Dolenta ()

Molt dolenta ()

NS/NC ()

63. Va ser represaliat abans del 1977?

Sí ()

No ()

NS/NC ()

64. En cas afirmatiu, recorda quan i per quins motius?

Quan:

Motius:

.....

NS/NC ()

IV. OPINIÓ, FORMACIÓ I FILIACIÓ POLITIQUES

69. Quin creu que és el problema més important de Catalunya i que exigeix una ràpida solució?

.....

NS/NC ()

70. Concretament, de la llista següent d'objectius, quins creu que són prioritaris avui a Catalunya (escollir-ne dos)?

- Assolir una quota més alta d'autogovern per a Catalunya ()
- Disminuir les diferències econòmiques i socials ()
- Agilitar la normalització lingüística del català ()
- Ajudar l'economia catalana de cara al mercat europeu .. ()
- Evitar el clientelisme i la corrupció política ()
- Potenciar el sentiment nacional català ()
- Protegir el medi ambient i la natura ()
- Augmentar els pes de Catalunya a Espanya ()
- Tenir uns serveis públics de qualitat ()

NS/NC ()

71. Com qualificaria l'actual quota d'autogovern de Catalunya?

- Més que suficient ()
- Suficient ()
- Insuficient ()
- Molt insuficient ()

NS/NC..... ()

72. Quin és el model d'estat ideal per Catalunya?

- Estat de les autonomies ()
- Estat federal ()
- Estat confederal..... ()
- Independència ()

NS/NC ()

73. Quina és la seva opinió sobre la influència política que tenen avui a Catalunya els següents grups, cossos, institucions i càrrecs de l'Administració? Creu que n'haurien de tenir més, igual o menys?

Influència actual
1= molta
2= bastant
3= poca
4= gens

Influència desitjada
+= més
0= igual
-= menys

	ACTUAL	DESITJADA	NS/NC
Els funcionaris de l'Administració ..	() ()	.. ()
Els partits polítics	() ()	.. ()
Els sindicats	() ()	.. ()
Les organitzacions patronals	() ()	.. ()
Els mitjans de comunicació	() ()	.. ()
L'Església catòlica	() ()	.. ()
El Govern central	() ()	.. ()
Els militars	() ()	.. ()
El president de la Generalitat	() ()	.. ()
Els consellers	() ()	.. ()
Els secretaris generals	() ()	.. ()
Els directors generals	() ()	.. ()
Els caps de gabinet	() ()	.. ()
Els ciutadans	() ()	.. ()

74. Actualment està afiliat a algun partit polític?

Sí ()
No ()
NS/NC ()

75. En cas afirmatiu, a quin?

CDC ()
UDC ()
Altres () Quin?

NS/NC ()

76. Quin any s'hi va afiliar?

Any:
NS/NC ()

77. A quin tipus d'agrupació del partit pertany: territorial o sectorial?

Territorial ()

Sectorial ()

NS/NC ()

78. En cas de ser membre d'una agrupació sectorial, concretament, de quina?

.....

NS/NC ()

79. Ha assistit a algun congrés del seu partit?

A tots des que està afiliat..... ()

A alguns des que està afiliat ()

A cap ()

NS/NC ()

80. Ha tingut o té algun càrrec dins del partit?

Sí ()

No ()

NS/NC ()

81. En cas afirmatiu, quins càrrecs?

Càrrecs

.....

.....

.....

NS/NC ()

82. Ha estat afiliat a algun altre partit?

Sí ()

No ()

NS/NC ()

83. En cas afirmatiu, a quin?

.....

NS/NC ()

84. Ha estat o és membre d'alguna altra associació o organització (de professionals, de professions liberals, sòcio-econòmiques, científiques, culturals, esportives, religioses, estudiantils, de barri, etc.)?

Sí ()

No ()

NS/NC ()

85. En cas afirmatiu, a quines?

Nom

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

NS/NC ()

ANNEX II

**RELACIÓ DE PERSONES QUE EL PRIMER TRIMESTRE DEL
1992 OCUPAVEN UN ALT CÀRREC A L'ADMINISTRACIÓ
DE LA GENERALITAT DE CATALUNYA**



DEPARTAMENT DE LA PRESIDÈNCIA

Secretari General de la Presidència
Joaquim Pujol Figa

Secretària General Adjunta de la Presidència
Glòria Riera Alemany

Director General d'Afers Interdepartamentals
Albert Vila Lusilla

Director General del Diari Oficial i de Publicacions
Ricard Lobo Gil

Director General de l'Esport
Fidel Sust Mitjans

Director General de Joventut
Josep Maria Vila Vicens

Director General de Serveis d'Informàtica
Ramon M. Esteva de Moner

Director General de Serveis de Telecomunicació
Agustí Gallart Teixidó

Director General de Coordinació i Seguiment Sectorial
Ramon Juncosa Ferret

Director General d'Adequació a les Comunitats Europees
Jaume Giné Daví

Director del Gabinet Jurídic Central
Ramon M. Llevadot Roig

DEPARTAMENT DE GOVERNACIÓ

Secretària General de Governació
Immaculada Folchi Bonafonte

Director General d'Administració Local
Joan Sala Morell

Director General de la Funció Pública
Manuel Feu Manso

Director General del Joc i d'Espectacles
Xavier Civit Fons

Director General de Seguretat Ciutadana
Antoni Cruells Rovira

Director General de Prevenció i Extinció d'Incendis i de
Salvaments de Catalunya
Josep Ramon Dueso Paratge

Gerent en matèria de Protecció Civil
Alfons M. Thió de Pol

Gerent de Seguretat Vial
Josep Lluís Pedragosa Radua

DEPARTAMENT D'ECONOMIA I FINANCES

Secretari General d'Economia i Finances
Enric Arderiu Gras

Director General de Política Financera
Francesc Xavier Ruiz del Portal Bravo

Director General de Pressupostos i Tresor
Alfons Ortuño Salazar

Director General de Programació Econòmica
Antoni Salarero Salas

Director General de Tributs
Joan Carles Costas Terrones

Director General del Patrimoni de la Generalitat de Catalunya
Antoni Perramon Dalmau

Director General del Règim Econòmic de la Seguretat Social
Ignasi Torrent Portabella

Interventor General
Josep M. Portabella d'Alós

DEPARTAMENT D'ENSENYAMENT

Secretari General d'Ensenyament
Josep Grifoll Guasch

Directora General de Planificació Escolar
Carme Laura Gil Miró

Director General d'Ordenació i Innovació Educativa
Joan Descals Esquiús

Director General de Gestió de Professorat i Centres Docents
Ramon Martínez Callen

Director General d'Arquitectura i Equipaments Educatius
Santiago Delàs Malet

Director General d'Universitats
Josep Guitart Duran

DEPARTAMENT DE CULTURA

Secretari General de Cultura
Joaquim Triadú Vila-Abadal

Director General del Patrimoni Cultural
Eduard Carbonell Esteller

Director General de Promoció Cultural
Jaume Serrats Ollé

Director General de Política Lingüística
Miquel Reniu Tresserras

DEPARTAMENT DE SANITAT I SEGURETAT SOCIAL

Secretari General de Sanitat i Seguretat Social
Joaquim Tosas Mir

Director General de Recursos Sanitaris
Josep Maria Bosch Banyeras

Director General de Salut Pública
Lluís Salleras Sanmartí

Director de l'Institut Català de la Salut
Xavier Pomés Abella

DEPARTAMENT DE POLÍTICA TERRITORIAL I OBRES PÚBLIQUES

Secretari General de Política Territorial i Obres Públiques
Senén Florensa Palau

Director General d'Urbanisme
Joan Antoni Solans Huguet

Director General de Planificació i Acció Territorial
Agustí d'Arana Sagnier

Director General de Transports
Robert Ramírez Balcells

Director General de Carreteres
Jaume Amat Curto

Director General d'Arquitectura i Habitatge
Francesc Ventura Teixidor

Director General de Ports i Costes
Ramon Pous Argila

Director General d'Obres Hidràuliques
Francesc Vilaró Rigol

DEPARTAMENT D'AGRICULTURA, RAMADERIA I PESCA

Secretari General d'Agricultura, Ramaderia i Pesca
Joan Ignasi Puigdollers Noblom

Director General de Promoció i Desenvolupament
Ricard Estrada Arimon

Director General de Producció i Indústries Agroalimentàries
Joan Josep Tous Arnavat

Director General del Medi Natural
Josep Santacana Romagosa

Director General de Pesca Marítima
Edelmir Salichs Oliver

DEPARTAMENT DE TREBALL

Secretari General de Treball
Estanislau Simon Flores

Director General de Relacions Laborals
Rafael Ortiz Cervelló

Director General d'Ocupació
Josep Maria Servitje Roca

Director General de Seguretat Social
Joaquim Carreras Martí

Director General de Cooperatives i Societats Anònimes
Bernat López-Pinto Ruiz

DEPARTAMENT DE JUSTÍCIA

Secretària General de Justícia
Núria de Gispert Català

Director General de Justícia Juvenil
Pere Led Capaz

Director General de Serveis Penitenciaris i Rehabilitació
Ignasi Garcia Clavel

Director General de Dret i d'Entitats Jurídiques
Antoni Castellà Riera

Director General de Relacions amb l'Administració de Justícia
Iago de Balanzó Solà

DEPARTAMENT D'INDÚSTRIA I ENERGIA

Secretari General d'Indústria i Energia
Alfred Noman Serrano

Director General d'Indústria
Miquel Puig Raposo

Director General d'Energia
Pere Segarra Trias

Director General de Seguretat Industrial
Albert Sabala Duran

Director General de Promoció Comercial
Jaume Angerri Auberni

DEPARTAMENT DE COMERÇ, CONSUM I TURISME

Secretari General de Comerç, Consum i Turisme
Josep Xavier Hernández Moreno

Director General de Comerç Interior i Serveis
Enric Grass Pujol

Director General de Consum i Disciplina de Mercat
Josep Boqué Cos

Director General de Turisme
Josep Cerveró Puig

DEPARTAMENT DE BENESTAR SOCIAL

Secretari General de Benestar Social
Bartomeu-Xavier Puiggros Royo

Directora General d'Afers Socials
Angela Miquel Anglarill

Director General d'Acció Cívica
Francesc Xavier Marimon Sabaté

Director General de Serveis Comunitaris
Felip Puig Godes

Directora General d'Atenció a la Infància
Carme Drópez Ballarín

DEPARTAMENT DE MEDI AMBIENT

Secretària General de Medi Ambient
Montserrat de Vehí Torra

Director General de Promoció i Educació Ambiental
Joan Puigdollers Fargas

Director General de Qualitat Ambiental
Agustí Comadran Monsó

Director General de Patrimoni Natural (vacant)

Director General del Medi Físic (vacant)

ANNEX III

RELACIÓ DE DIES EN QUÈ ES VAN FER LES ENTREVISTES

1. 17 de juliol del 1991
Director General d'Incendis i Salvaments de Catalunya
Departament de Governació
2. 17 de juliol del 1991
Director General d'Affers Socials
Departament de Benestar Social
3. 18 de juliol del 1991
Director General de Consum i Disciplina del Mercat
Departament de Comerç, Consum i Turisme
4. 22 de juliol del 1991
Director General de Recursos Sanitaris
Departament de Sanitat i Seguretat Social
5. 23 de juliol del 1991
Gerent de Seguretat Vial
Departament de Governació
6. 23 de juliol del 1991
Gerent de Protecció Civil
Departament de Governació
7. 23 de juliol del 1991
Director General del Joc i d'Espectacles
Departament de Governació
8. 23 de juliol del 1991
Director General de la Funció Pública
Departament de Governació
9. 24 de juliol del 1991
Director General d'Administració Local
Departament de Governació
10. 26 de juliol del 1991
Director General de Comerç Interior i Serveis
Departament de Comerç, Consum i Turisme
11. 21 d'agost del 1991
Director General de Serveis Comunitaris
Departament de Benestar Social
12. 5 de setembre del 1991
Director General d'Acció Cívica
Departament de Benestar Social
13. 6 de setembre del 1991
Director General de Salut Pública
Departament de Sanitat i Seguretat Social

14. 19 de setembre del 1991
Director General de Planificació Escolar
Departament d'Ensenyament
15. 27 de setembre del 1991
Director General de Gestió de Professorat i Centres Docents
Departament d'Ensenyament
16. 30 de setembre del 1991
Director General d'Arquitectura i Equipaments Educatius
Departament d'Ensenyament
17. 3 d'octubre del 1991
Director General d'Ordenació i Innovació Educativa
Departament d'Ensenyament
18. 8 d'octubre del 1991
Director de l'Institut Català de la Salut
Departament de Sanitat i Seguretat Social
19. 31 d'octubre del 1991
Director General d'Universitats
Departament d'Ensenyament
20. 14 de novembre del 1991
Director General d'Atenció a la Infància
Departament de Benestar Social
21. 14 de novembre del 1991
Director General de Promoció i Educació Ambiental
Departament de Medi Ambient
22. 19 de novembre del 1991
Director General de Qualitat Ambiental
Departament de Medi Ambient
23. 9 de desembre del 1991
Director General de Turisme
Departament de Comerç, Consum i Turisme
24. 18 de desembre del 1991
Director General de Dret i d'Entitats Jurídiques
Departament de Justícia
25. 19 de desembre del 1991
Director General de Serveis Penitenciaris i de Rehabilitació
Departament de Justícia
26. 23 de desembre del 1991
Director General de Relacions amb l'Administració de Justícia
Departament de Justícia
27. 9 de gener del 1992
Director General del Patrimoni Cultural
Departament de Cultura

28. 16 de gener del 1992
Director General d'Energia i Mines
Departament d'Indústria i Energia
29. 22 de gener del 1992
Director General de Promoció Cultural
Departament de Cultura
30. 24 de gener del 1992
Director General de Promoció Comercial
Departament d'Indústria i Energia
31. 27 de gener del 1992
Director General de Seguretat Industrial
Departament d'Indústria i Energia
32. 31 de gener del 1992
Director General del Medi Natural
Departament d'Agricultura, Ramaderia i Pesca
33. 31 de gener del 1992
Director General de Justícia Juvenil
Departament de Justícia
34. 3 de febrer del 1992
Director General de Política Financera
Departament d'Economia i Finances
35. 4 de febrer del 1992
Director General de Política Lingüística
Departament de Cultura
36. 5 de febrer del 1992
Director General de Pesca Marítima
Departament d'Agricultura, Ramaderia i Pesca
37. 5 de febrer del 1992
Director General de Joventut
Departament de la Presidència
38. 10 de febrer del 1992
Director General de Promoció i Desenvolupament
Departament d'Agricultura, Ramaderia i Pesca
39. 11 de febrer del 1992
Director General d'Adequació a les Comunitats Europees
Departament de la Presidència
40. 13 de febrer del 1992
Director General de Tributs
Departament d'Economia i Finances
41. 13 de febrer del 1992
Director General de Programació Econòmica
Departament d'Economia i Finances

42. 17 de febrer del 1992
Director General del Règim Econòmic de la Seguretat Social
Departament d'Economia i Finances
43. 19 de febrer del 1992
Director General de Pressupostos i Tresor
Departament d'Economia i Finances
44. 27 de febrer del 1992
Director General de Planificació i Acció Territorial
Departament de Política Territorial i Obres Públiques
45. 2 de març del 1992
Director General de Serveis de Telecomunicació
Departament de la Presidència
46. 3 de març del 1992
Director General d'Arquitectura i Habitatge
Departament de Política Territorial i Obres Públiques
47. 3 de març del 1992
Director General de Relacions Laborals
Departament de Treball
48. 4 de març del 1992
Director General de Ports i Costes
Departament de Política Territorial i Obres Públiques
49. 5 de març del 1992
Director General d'Obres Hidràuliques
Departament de Política Territorial i Obres Públiques
50. 10 de març del 1992
Director General de Serveis d'Informàtica
Departament de la Presidència
51. 11 de març del 1992
Director General d'Asser Interdepartamentals
Departament de la Presidència
52. 12 de març del 1992
Secretari General
Departament d'Economia i Finances
53. 12 de març del 1992
Director General de Transports
Departament de Política Territorial i Obres Públiques
54. 12 de març del 1992
Secretari General
Departament de Medi Ambient
55. 17 de març del 1992
Secretari General
Departament de Cultura

56. 18 de març del 1992
Director General d'Ocupació
Departament de Treball
57. 19 de març del 1992
Director General del Diari Oficial i de Publicacions
Departament de la Presidència
58. 20 de març del 1992
Secretari General
Departament de Sanitat i Seguretat Social
59. 20 de març del 1992
Director General de Coordinació i Seguiment Sectorial
Departament de la Presidència
60. 23 de març del 1992
Secretari General
Departament d'Indústria i Energia
61. 25 de març del 1992
Secretari General
Departament de Benestar Social
62. 26 de març del 1992
Secretari General
Departament de Treball
63. 27 de març del 1992
Director General de Seguretat Social
Departament de Treball
64. 27 de març del 1992
Secretari General
Departament de Comerç, Consum i Turisme
65. 6 d'abril del 1992
Secretari General
Departament de Política Territorial i Obres Públiques
66. 6 d'abril del 1992
Secretari General
Departament de Governació
67. 7 d'abril del 1992
Director General de Cooperatives i Societats Anònimes
Departament de Treball
68. 14 d'abril del 1992
Secretari General
Departament de Justícia
69. 24 d'abril del 1992
Secretari General
Departament d'Agricultura, Ramaderia i Pesca

- 70. 27 d'abril del 1992
Secretari General Adjunt
Departament de la Presidència
- 71. 29 d'abril del 1992
Director General de Carreteres
Departament de Política Territorial i Obres Públiques
- 72. 11 de maig del 1992
Director General d'Urbanisme
Departament de Política Territorial i Obres Públiques
- 73. 14 de maig del 1992
Director General de l'Esport
Departament de la Presidència
- 74. 3 de novembre del 1992
Director del Gabinet Jurídic Central
Departament de la Presidència
- 75. 10 de novembre del 1992
Interventor General
Departament d'Economia i Finances
- 76. 30 de novembre del 1992
Director General de Seguretat Ciutadana
Departament de Governació
- 77. 21 de desembre del 1992
Secretari General
Departament de la Presidència

