

UNIVERSITAT POLITÈCNICA DE CATALUNYA
DEPARTAMENT DE CIÈNCIAS I ENGINYERIA NÀUTIQUES

TESIS DOCTORAL

EL BARCO MERCANTE

COMO INSTITUCIÓN TOTAL

Doctorando: Ricardo Rodríguez-Martos i Dauer

Director: Dr. Joan Estruch i Gibert

Barcelona, Junio 1.995

AGRADECIMIENTOS

Debo agradecer al Dr. Emili Boix i Selva, Catedrático de Sociología, hoy jubilado, de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de Barcelona, el ánimo inicial a lanzarme a un estudio sociológico de la marina mercante.

Asimismo, al Dr. Joan Estruch i Gibert, Catedrático de Sociología del Departamento de Sociología de la Universidad Autónoma de Barcelona, por haber aceptado dirigir esta tesis y haberme sugerido un esquema de trabajo que me ha permitido hacer un desarrollo sistemático de una disciplina, que aunque ha despertado interés en los últimos años, no ha sido abordada más que a través de aproximaciones, artículos y narraciones.

Deseo manifestar también mi agradecimiento a tantos marinos, españoles y extranjeros, que me han ayudado a penetrar en el aspecto humano de la vida de mar y a todas aquellas personas que me han ayudado a localizar bibliografía sobre el tema.

Finalmente debo agradecer a mis hijos Marina, Tania y Yago y, muy especialmente, a mi esposa Chabela, el soporte moral, la comprensión y tantas horas de familia sacrificadas.

ÍNDICE

INTRODUCCIÓN	7
--------------------	---

CAPÍTULO 1. EL BARCO MERCANTE Y SU ADECUACIÓN AL CONCEPTO DE INSTITUCIÓN TOTAL

1.1 La Institución Total: concepto y elementos	10
1.2 Distintos tipos de Instituciones Totales: coincidencias y diferencias básicas.....	15
1.3 Estructura y finalidad del barco mercante como Institución Total.....	16
1.4 Reparos a la aplicación del concepto de Institución Total	23
1.5 La Institución Barco como sistema técnico-social.....	30
1.6 Conclusión.....	32

CAPÍTULO 2. VIDA INTERNA DE LA INSTITUCIÓN BARCO

2.1 La vida a bordo	
2.1.1 Introducción.....	31
2.1.2 Vida jerarquizada.....	33
2.2 Esquema de una tripulación	34
2.3 Los roles.....	36
2.3.1 El sentido sociológico del rol	36
2.3.2 El rol <i>performance</i>	39
2.3.3 Los roles a bordo de un barco mercante.....	41
2.3.4 Persistencia de los roles.....	52
2.4 Relación y diferencias entre personal dirigente y subalternos	53
2.5 El mundo interno de la tripulación	

2.5.1 Características	58
2.5.2 Organización instrumental formal.....	61
2.5.3 Medios de control: incentivos y sanciones	63
2.5.4 Ajustes primarios y ajustes secundarios.....	65
2.6 Vínculos entre los tripulantes	
2.6.1 Los subgrupos	75
2.6.2 Tensiones entre subgrupos.....	77
2.6.3 Tradiciones, usos y ritos	83
2.7 La importancia de un sistema de vida y un lenguaje comunes	87
2.8 La tripulación, según el tipo de barco.....	88
2.9 Las tripulaciones internacionales	
2.9.1 Circunstancias que las favorecen y motivan.....	92
2.9.2 Aspectos socioculturales a tener en cuenta.....	93
2.9.3 Su incidencia en la seguridad del barco	95
2.10 Tripulaciones reducidas.	
2.10.1 Consideraciones previas.....	99
2.10.2 Su incidencia en la seguridad del barco	100
2.10.3 Incidencias en la vida a bordo.....	104
2.11 Las banderas de conveniencia	
2.11.1 Consideraciones generales.....	105
2.11.2 Implicaciones sociológicas.....	106
 CAPÍTULO 3. EL TRIPULANTE	
3.1 El mundo del tripulante.....	111
3.1.1 La conciencia que el marino tiene de sí mismo	114
3.2 Los motivos por los que una persona embarca.....	115

3.3 El recién embarcado.....	123
3.4 Posibles consecuencias personales de la vida a bordo	130
3.4.1 Mutilación del "yo".....	130
3.4.2 Ruptura de la relación habitual entre el individuo actor y sus actos	133
3.4.3 Respuesta del tripulante ante su situación a bordo	136
3.5 El espacio íntimo a bordo.....	139
3.6 El ocio del tripulante.....	141
3.7 La comunicación con los demás tripulantes; la importancia del lenguaje.....	148
3.8 La soledad del marino	
3.8.1 Factores generales en torno a la soledad del marino	153
3.8.2 La reducción del número de tripulantes y el aumento de la soledad.....	154
3.8.3 El aburrimiento.....	158
3.9 El stress y la fatiga del marino	
3.9.1 El stress	162
3.9.2 La fatiga.....	163
3.10 La mujer como profesional del mar.	
3.10.1 Introducción.....	167
3.10.2 La integración en la tripulación.....	168
3.10.3 El acceso al mercado laboral.....	171
3.10.4 Su posible influencia en la convivencia a bordo.....	172
3.10.5 La mujer y el ejercicio del mando	173
3.10.6 Vida familiar y vida profesional.....	174

CAPÍTULO 4. LAS RELACIONES DEL TRIPULANTE CON EL MUNDO EXTERIOR

4.1 La relación del tripulante con la sociedad en general.....	175
4.1.1 Identidad social del marino	176

4.1.2 La información.....	278
4.1.3 Participación social y política; asociacionismo y sindicalismo.....	179
4.2 El barco en puerto.....	181
4.2.1 La relación del marino con las personas que vienen a bordo	183
4.2.2 La relación del marino con la población de los puertos: comunicación y diversión.....	185
4.3 Los barcos de pasaje y la relación con los pasajeros.....	188
4.4 La relación del tripulante con su familia	191
4.4.1 Problemática de la familia del marino	192
4.4.2 La integración familiar.....	199
4.4.3 La comunicación con la familia.....	202
4.4.4 La familia a bordo	204
4.5 La reincorporación a la vida familiar (el regreso al hogar)	207
4.6 La reincorporación del marino a la sociedad de tierra.....	215
4.7 Los centros de asistencia al marino	217

CAPÍTULO 5. CONCLUSIONES

5.1 Implicaciones que tiene considerar al barco como una Institución Total.....	220
5.2 La importancia personal y profesional de una buena convivencia a bordo.....	222
5.3 Organización de las tripulaciones, considerando aspectos sociológicos y psicológicos	223
5.4 Posible selección de futuros tripulantes.	
5.4.1 Consideraciones previas.....	224
5.4.2 Tests de selección de candidatos a la carrera náutica.....	227
5.5 El barco del futuro	
5.5.1 Consideraciones sobre la evolución técnica.....	242
5.5.2 La tripulación ideal en el barco del futuro	244
5.5.3 La viabilidad de los barcos de tripulación reducida.....	246

5.5.4 La relación del tripulante con su mundo.....	250
5.6 El perfil del capitán en los barcos de un mañana inmediato.....	251
5.7 El factor humano en la mar: una línea de investigación abierta.....	252
EPÍLOGO	254
BIBLIOGRAFÍA	257

INTRODUCCIÓN

Esta tesis doctoral recoge 7 años de experiencia en la mar, como oficial de la marina mercante, 18 años como profesor de la inicialmente llamada Escuela Oficial de Náutica y hoy Facultad de Náutica y 11 años como responsable del Apostolado del Mar de Barcelona. A lo largo de estos años, el interés del doctorando por todo lo relacionado con el factor humano en la mar, le ha llevado a aprender muchas cosas del contacto directo y regular con gente de mar, de lo que ha leído y de las conferencias y congresos a los que ha asistido.

Tenía, pues, mucho material y faltaba un esquema que, a modo de esqueleto, permitiera estructurar este trabajo. El doctorando ha obtenido ese esquema de la obra *ASSYLUMS (INTERNADOS)* de ERWING GOFFMAN, en la cual este sociólogo hace un análisis muy rico de lo que es una institución total, a través del estudio de un instituto psiquiátrico.

El doctorando cree que el estudio de una sociología marítima es imprescindible para diseñar las tripulaciones de los barcos del futuro y también para dirigirlos y organizar su vida. Lo primero les corresponderá pilotarlo a los Estados, a las reglamentaciones laborales y a los armadores o propietarios de los barcos. Lo segundo interesará a todos aquéllos que van a tener que vivir y trabajar a bordo de un barco, especialmente aquéllos que van a tener responsabilidades de mando.

Para todo el que ha navegado o navega, resulta evidente que los mayores problemas que se presentan habitualmente en los barcos no son tanto de tipo técnico como de convivencia.

Hay mucha bibliografía que estudia la vida del marino desde perspectivas psicológicas y sociológicas, si bien lo que más abunda son artículos breves y limitados a algún aspecto. También hay algunos libros que intentan describir la cruda realidad de la vida del marino, a base de recopilar, testimonios de marinos, vivencias del escritor, ofreciendo un material muy rico desde un punto de

vista casuístico, pero poco sistemático a la hora de hacer un análisis.

Esta tesis pretende hacer un estudio analítico de la realidad sociológica de la gente de mar y su entorno.

A tal fin, se ha dividido en los siguientes 5 grandes capítulos:

1) **El barco mercante y su adecuación al concepto de institución total:** en este primer capítulo se define lo que es una institución total, se habla de distintos tipos de tales instituciones y finalmente se especifica, cómo y por qué podemos considerar el barco mercante como una institución total.

2) **Vida interna de la institución barco:** aquí se estudia la tripulación como grupo social, analizando los distintos roles que se encuentran y sus características, las relaciones entre mandos y subalternos, los subgrupos, las tripulaciones internacionales y las reducidas.

3) **El tripulante:** en este capítulo se enfoca el estudio desde la perspectiva del interno de la institución barco, contemplando el porqué de su embarque, su integración en el mundo de la tripulación, la identidad del marino y la búsqueda de su propio espacio.

4) **La relación del marino con el mundo exterior:** aquí se presta atención a cómo condiciona la profesión marinera la relación con la sociedad en general y con la familia en particular. Las actitudes del marino ante las personas de tierra, los problemas típicos de las familias en las que el esposo y padre es marino y la "crisis" del retorno al hogar.

5) **Conclusiones:** En este último capítulo se pretende sintetizar una serie de puntos básicos en la vida dentro de la institución barco, así como echar un vistazo al futuro y plantearse qué criterios deben tenerse en cuenta a la hora de proyectar una tripulación o al definir las características apropiadas para el ejercicio de la profesión marinera.

Este trabajo contiene, por tanto, un amplio estudio de la vida de la institución barco, de la de sus miembros y sus relaciones con el mundo que los envuelve.

El estudio sociológico sobre la profesión del mar ofrece cantidad de campos de investigación, no

tan sólo desde un punto de vista humano (bienestar del marino), sino también desde una perspectiva técnica (mayor efectividad y seguridad).